

## **78. «Технологические основы рациональной организации производства»**

Описание: Данный учебный курс посвящен методам рациональной организации производства, совершенствованию производственных технологий, внедрению новых разработок в производственную деятельность.

Усиление позиций в конкурентной борьбе зависит от качества управления, совершенствование которого необходимо рассматривать как один из главных факторов повышения эффективности производства. Принимаемые в организации управленческие решения должны охватывать все аспекты и уровни жизнедеятельности организации, начиная с технологического процесса и кончая стратегией всей организации.

Курс освещает способы повышения эффективности промышленного производства: сокращение сроков установки, переналадки промышленного оборудования, запуска в производство нового изделия или технологии, устранения всех видов внутрипроизводственных потерь, в том числе и потерь от брака, потерь в виде незавершенного производства, внутризаводских запасов и пр.

Развиваемые компетенции: Управление изменениями; Решение проблем; Коммерческая ориентация; Нацеленность на внутренних клиентов; Знание бизнеса; Постановка задач и контроль над выполнением; Совершенствование производственных процессов и методов; Мнение и принятие решений; Планирование и организация; Аналитические навыки.

Структура курса: Курс содержит 5 глав, в которые вошли 25 лекций, 23 практикума и 104 вопроса для самопроверки.

Рекомендуемое время изучения: 25 часов.

Целевая аудитория:

- Руководители предприятий и организаций.
- Заместители руководителей предприятий и организаций.
- Руководители, ведущие специалисты, менеджеры департаментов, отделов.
- Предприниматели, занимающиеся различными видами деятельности.

Авторы курса: Шляхова Ю.А., Вершинский В.А.

### **Содержание**

#### **Глава 1. Организация и управление производственным процессом**

<b>Лекции</b>	Понятие о производственном процессе Принципы организации производства Производственный цикл Типы производства Влияние типа производства на организационную структуру управления Разработка технологических процессов
<b>Практикум</b>	Характеристики изделий Производственный цикл Виды движения деталей Себестоимость изготовления
<b>Тесты</b>	24 вопроса для самопроверки

#### **Глава 2. Методы организации производства**

<b>Лекции</b>	Организация технологической подготовки производства Формы организации производства. Пространственная структура организации производства Методы организации производства Метод организации синхронизированного производства
<b>Практикум</b>	Показатели технологичности Пространственная организация производственного процесса Расположение оборудования Синхронизация сборочных операций Групповое производство Синхронизированное производство
<b>Тесты</b>	20 вопросов для самопроверки

#### **Глава 3. Система планирования производства**

<b>Лекции</b>	Система планирования производства Планирование производственных ресурсов Разработка плана производства Разработка плана производства запасов
<b>Практикум</b>	Девять задач по планированию Система планирования и контроля производства Стратегии и характеристики планирования

Планирование равномерного производства

**Тесты** 20 вопросов для самопроверки

#### **Глава 4. Технологический менеджмент**

**Лекции** Стратегический технологический менеджмент  
Рекомендации по технологическому менеджменту  
Разработка бизнес — стратегии предприятия  
Формулирование технологической стратегии  
Формирование портфеля технологических проектов

**Практикум** Повышение производительности  
Технологическая стратегия предприятия  
Отбор технологий  
Оценка технологического потенциала  
Субъективные факторы технологических проектов

**Тесты** 15 вопросов для самопроверки

#### **Глава 5. Технологически эффективное предприятие**

**Лекции** Новая организация производства  
Технологически эффективное предприятие  
Кто может быть руководителем проекта  
Техническое развитие предприятия  
Как организовать оценку технологии  
Как лучше разместить оборудование

**Практикум** Характеристики современного промышленного производства  
Привлечение поставщиков к разработке новой продукции и технологии  
Анализ производственной технологии  
Уменьшение времени переналадки

**Тесты** 25 вопросов для самопроверки