

71. «Производственная система «точно в срок» (JIT)»

Описание: Производственная система JIT (just-in-time) представляет собой систему организации управления производственным предприятием, нацеленную на эффективное удовлетворение потребностей потребителя, путем одновременного достижения:

- наилучшего качества продуктов и услуг;
- минимально возможных затрат;
- поставок точно вовремя.

Эти цели достигаются за счет устранения лишних непроизводительных затрат во внутренних процессах предприятия.

Концепция JIT:

- Любые лишние действия, повышающие затраты на продукт, но не повышающие его ценности, должны быть устранены.
- JIT — это непрерывный процесс, предусматривающий определенные шаги и результаты.
- Запасы — это лишнее, их уменьшение повышает эффективность работы.
- Основными факторами, определяющими продукт и тип производства, являются предпочтения клиентов.
- Гибкость производства, включающая быстрый отклик на запросы потребителей, а также изменение качественных и количественных параметров, является исключительно важной для поддержания высокого качества и приемлемых цен на продукцию.
- Как внутри организации, так и в отношениях с поставщиками и клиентами должен господствовать принцип уважения и поддержки.
- JIT — это достижение команды. Все сотрудники предприятия должны быть членами этой команды.
- Сотрудник, хорошо понимающий свое предназначение — лучший ресурс для обеспечения процесса непрерывного улучшения.

Развиваемые компетенции: Управление изменениями; Решение проблем; Нацеленность на результат; Командная работа; Общение; Лидерство; Личная мотивация; Коммерческая ориентация; Гибкость / адаптивность; Навыки устного общения; Нацеленность на внутренних клиентов; Организованность; Знание бизнеса; Инициативность; Навыки делегирования; Совершенствование производственных процессов и методов; Планирование и организация; Отношение к работе.

Структура курса: Курс содержит 4 главы, в которые вошли 22 лекции, 14 практикумов и 80 вопросов для самопроверки.

Рекомендуемое время изучения: 20 часов.

Целевая аудитория: Курс предназначен для начальников отделов, начальников цехов, менеджеров, специалистов.

Авторы курса: Шляхова Ю.А., Вершинский В.А., Сизикова В.А.

Содержание

Глава 1. Производственные стратегии и системы

Лекции	Just-in-time — точно в срок Производственная стратегия Производственные системы и MRPII Оптимизированная технология производства — OPT Классификация логистических систем
Практикум	Вытягивающий и выталкивающий методы управления производством Системы управления производством Схемы управления материальными потоками
Тесты	20 вопросов для самопроверки

Глава 2. Методы бережливого производства Lean

Лекции	Основные понятия Lean Что такое Кайдзен Что такое оптимизированное производство Определение концепции Six Sigma Концепция Lean Six Sigma Статья — Производственная диета
Практикум	Производственная система Hewlett-Packard Семь видов потерь Принцип 80/20 Статья — Производственная диета
Тесты	20 вопросов для самопроверки

Глава 3. Система Just-In-Time

Лекции	Управление производством JIT
---------------	------------------------------

	Стратегия JIT Интегрированная система производства Проектирование рабочих мест и вовлечение работников Методы и технологии JIT
Практикум	Потери и методы их устранения Сокращение времени переналадки Определение количества карточек «канбан»
Тесты	20 вопросов для самопроверки
Глава 4. Практика внедрения системы JIT	
Лекции	Фундаментальное качество Оценка эффективности Функционально-стоимостной анализ Изменение ролей. Что необходимо сделать прямо сейчас Внедрение just in time
Практикум	Изменение требований к персоналу Взаимосвязь между JIT и TQC Закупки «Точно в срок» Статья — 300 миллионов за слезу директора
Тесты	20 вопросов для самопроверки