

65. «Быстрая переналадка оборудования (SMED)»

Описание: Учебный курс знакомит менеджеров с системой быстрой переналадки оборудования (SMED). Улучшение процесса переналадки начинается с разделения рабочего времени на период работы оборудования и период переналадки, когда оборудование вынужденно бездействует. К резкому сокращению общего времени переналадки ведет грамотная организация работ при которой большинство бывших внутренних операций (когда идет переналадка) переводятся во внешние (когда оборудование работает). То есть работы выполняются «до» или «после» фактической переналадки. Следующий шаг — сокращение времени на оставшиеся внутренние операции, для чего применяются специальные приемы.

«Система SMED — наиболее эффективный метод организации производства по принципу «точно в срок». Я знаю по опыту, что большинство не верят, что переналадку, которая занимает четыре часа, можно произвести за три минуты. Фактически, если ставится такая задача, то большинство утверждают, что это невозможно. Система SMED содержит три главных компонента, позволяющих сделать «невозможное» возможным:

- простой взгляд на производство;
- реалистичная система;
- практический метод.

Полное понимание трех граней системы SMED позволит практически всем плодотворно применять ее на любых промышленных предприятиях». Сигео Синго

Развиваемые компетенции: Управление изменениями; Решение проблем; Нацеленность на результат; Знание бизнеса; Совершенствование производственных процессов и методов; Планирование и организация; Качество работы; Аналитические навыки.

Структура курса: Курс содержит 4 главы, в которые вошли 17 лекций, 10 практикумов и 80 вопросов для самопроверки.

Рекомендуемое время изучения: 20 часов.

Целевая аудитория: Руководители и ведущие специалисты служб, отвечающих за развитие компании; Руководители и ведущие специалисты служб управления производством.

Авторы курса: Шляхова Ю.А., Вершинский В.А., Сизикова В.А.

Содержание

Глава 1. Основные понятия Lean Manufacturing

Лекции	Технология SMED Бережливое производство Организация рабочего места с использованием системы 5S Система всеобщего ухода за оборудованием Производство just-in-time
Практикум	Задания
Тесты	20 вопросов для самопроверки

Глава 2. Стадии переналадки SMED

Лекции	Производственная деятельность Переналадка оборудования Стадии переналадки оборудования Основные этапы и практические методы
Практикум	Подготовка к внедрению SMED Скрытые потери производства Этапы переналадки
Тесты	20 вопросов для самопроверки

Глава 3. Операции переналадки SMED

Лекции	Внутренние операции переналадки Использование функциональных зажимов Исключение регулировок Механизация
Практикум	Методы по улучшению переналадки Улучшение винтовых соединений Инструмент, используемый при переналадке
Тесты	20 вопросов для самопроверки

Глава 4. Применение системы SMED

Лекции	Результаты внедрения SMED Применение SMED Совершенствование переналадки на основе Toyota Концепция бережливого производства
---------------	--

Практикум

Выгоды от внедрения SMED
Сокращение времени переналадки
Сравнение систем производства

Тесты

20 вопросов для самопроверки