

## 60. «Управление проектами»

Описание: Знание этапов реализации проекта позволит вам более грамотно организовать процессы управления проектом — от фиксации и оценки бизнес идеи до планирования ресурсов и подбора команды.

Курс представляет пользователю максимально полный цикл информации и практикумов по управлению проектами от возникновения идеи — через проектирование и расчет финансово-экономических показателей к планированию и оценке эффективности проекта. Подробно описываются методы и инструментарий работы руководителя на каждом этапе управления ресурсами проекта: сырьем, финансами, качеством, персоналом, временем.

Развиваемые компетенции: Стратегический подход; Решение проблем; Командная работа; Коммерческая ориентация; Организованность; Умение убеждать; Постановка задач и контроль над выполнением; Оценка работы и поощрение; Совершенствование производственных процессов и методов; Мнение и принятие решений; Планирование и организация; Аналитические навыки.

Структура курса: Курс содержит 47 тематических тем, объединенных в 8 глав, 28 практикумов, вопросы для самопроверки по каждой главе, словарь, а также итоговые тестовые процедуры.

Рекомендуемое время изучения: 40 часов.

Целевая аудитория: Курс предназначен для руководителей проектов, директоров по развитию, руководителей предприятий и организаций, широкого круга менеджеров.

Авторы курса: Козлова А.А., Козлов В.В., Титаренко Б.П.

### Содержание

#### Глава 1. Введение

<b>Лекции</b>	Проект — это Классификация проектов Жизненный цикл проекта Проектно-ориентированный подход Направления орг. изменений и управление ими Проектирование и бизнес-проектирование Орг. структуры и проекты Процессы управления проектами
<b>Практикум</b>	Проект и программа Объекты проектирования Оценка исполнения Обоснуйте ваше мнение
<b>Тесты</b>	45 вопросов для самопроверки

#### Глава 2. Экспертиза идей

<b>Лекции</b>	Отбор и фиксация деловой идеи Экспертная оценка идеи Инициация проекта Факторы отбора идеи Приемы фиксации идеи Описание искомого результата
<b>Практикум</b>	Принцип обратной логики Справка о товаре Менеджмент идей Обоснуйте ваше мнение
<b>Тесты</b>	10 вопросов для самопроверки

#### Глава 3. Разработка проекта

<b>Лекции</b>	Концептуальный анализ Подходы к моделированию Инженерная часть проекта Содержание концептуального анализа и управление проектом Пошаговая методика действий Частные вопросы проектирования
<b>Практикум</b>	Описание рабочего места Калькуляция издержек Эффект от реализации идеи Обоснуйте ваше мнение
<b>Тесты</b>	17 вопросов для самопроверки

#### Глава 4. Планирование проекта

<b>Лекции</b>	Проектные документы Сметы проекта Методы и средства оценки длительности операций Расписание исполнения проекта Задачи этапов проектирования Действия по планированию
---------------	---

	Календарное планирование
<b>Практикум</b>	План проекта Линейная диаграмма Сетевой график Методы и средства планирования ресурсов Резервирование времени Годовая производственная программа Обоснуйте ваше мнение
<b>Тесты</b>	16 вопросов для самопроверки

#### **Глава 5. Финансирование проекта**

<b>Лекции</b>	Финансовые ресурсы проекта Финансовые документы проекта Проектные риски Контроль за расходованием средств Принятие решения о реализации проекта Контрактные работы
---------------	---

<b>Практикум</b>	ТЭО Бизнес-план Методы анализа рисков Определение рентабельности проекта Получение кредита Методы оценки стоимости Обоснуйте ваше мнение
------------------	--

<b>Тесты</b>	32 вопроса для самопроверки
--------------	-----------------------------

#### **Глава 6. Реализация проекта**

<b>Лекции</b>	Анализ и регулирование выполнения проекта Управление рисками Функции и методы контроля Проект-менеджер: обязанности и полномочия Подбор и развитие управленческой команды Организация выполнения проекта Управление взаимодействием
---------------	---

<b>Практикум</b>	Назначение персонала Нештатные ситуации Обоснуйте ваше мнение
------------------	---

<b>Тесты</b>	41 вопрос для самопроверки
--------------	----------------------------

#### **Глава 7. Завершение и анализ проекта**

<b>Лекции</b>	Подтверждение целей Критерии успеха и анализ исполнения Сдача-приемка объекта Управление качеством Завершение проекта
---------------	---

<b>Практикум</b>	Анализ сроков Анализ стоимости Анализ качества Анализ ресурсов Обоснуйте ваше мнение
------------------	--

<b>Тесты</b>	18 вопросов для самопроверки
--------------	------------------------------

#### **Глава 8. Заключение**

<b>Лекции</b>	Обзор курса
---------------	-------------

<b>Практикум</b>	Для самостоятельной работы
------------------	----------------------------

<b>Тесты</b>	34 вопроса для самопроверки
--------------	-----------------------------